

Beziehung gestalten

Schule und Jugendhilfe entwickeln

Ein- bis zweitägige Fortbildungsseminare zu [Konflikt-KULTUR](#)

Mehrere Seminare/Fachtage können zu einer Fortbildungsreihe zusammengefügt werden. Alle Seminare beziehen sich auf den Ansatz der autoritativen Pädagogik.

1. Das war doch nur Spaß

Rechtfertigungsstrategien auflösen

Niemand übernimmt gerne die Verantwortung für die negativen Folgen seines Verhaltens. Niemand fühlt sich gerne schuldig. Niemand fühlt gerne den Schmerz, den er einem anderen zugefügt hat. Um nicht mit dem Gegenüber mitfühlen zu müssen, entschuldigen Menschen ihr Verhalten, indem sie sich in Schutzbehauptungen, Ausreden und Neutralisierungstechniken flüchten. Auch Kinder und Jugendliche verfügen in vielen Fällen bereits über ausgeklügelte Rechtfertigungsstrategien: „*War doch nur Spaß!*“, „*Das war doch keine Absicht!*“ und „*Der hat mich doch provoziert!*“ sind Beispiele dafür. Bleiben diese Strategien unbearbeitet, fehlt den Betroffenen der Zugang zum einzigen intrinsisch wirksamen, gewalthemmenden Faktor: dem Mitgefühl. An diesem Tag wird wichtiges Hintergrundwissen vermittelt, verschiedene Arten von Rechtfertigungen vorgestellt und deren professionelle Auflösung geübt.

2. Muss Strafe sein?

Sanktionsforschung für den Alltag

Sind Strafen notwendig? Was können sie bewirken – und welche nachteiligen Folgen können sie haben? Gefährden Strafen die positive Beziehung zu Kindern und Jugendlichen? Welche Bedingungen müssen erfüllt sein, damit Sanktionen überhaupt wirksam sind? Was ist der Unterschied zwischen retrospektiven und prospektiven Sanktionen? Wie lässt sich die Anzahl notwendiger Sanktionen minimieren? Wie reagiere ich professionell auf Regelverstöße oder dissoziales Verhalten? Wie kann ich Eskalationen vermeiden? Welchen pädagogischen Wert haben Entschuldigungen? Ist Schimpfen bereits eine Sanktion? Was passiert, wenn wir in die Ablehnungs- oder Verständnisfalle geraten? Und warum ist es so wichtig, zwischen Scham und Beschämung zu unterscheiden? Diese Fortbildung vermittelt zentrale Erkenntnisse aus der aktuellen Sanktionsforschung – und zeigt auf, wie sie im erzieherischen und pädagogischen Alltag mit Kindern und Jugendlichen wirksam und verantwortungsvoll genutzt werden können.

3. Stress und Burnout vermeiden

Haltung zeigen – Gelassenheit finden

Wer mit Menschen arbeitet, ist vielfältigen Belastungen ausgesetzt. Nicht immer führt unser Einsatz für andere zu den gewünschten Ergebnissen. Die damit verbundenen Enttäuschungen verursachen Stress, können die Gesundheit beeinträchtigen und in ein Burn-out münden. In dieser Fortbildung wenden wir uns unter anderem folgenden Fragen zu: Welche Illusionen führen zu Enttäuschungen? Welche Gefühle werden durch Misserfolge ausgelöst – und warum können sie krank machen? Welche Teufelskreise entstehen daraus? Wie finde ich zu mehr Gelassenheit? Wovon mache ich meinen Selbstwert abhängig? Wie kann ich Perfektionismus vermeiden? Wie gelingt es mir, zwischen Person und Verhalten zu unterscheiden? Und wie kann ich auch bei herausforderndem Verhalten von Kindern und Jugendlichen gelassen bleiben?

4. Wie Menschen ticken

Grundbedürfnisse verstehen – Verhalten verstehen

Die Teilnehmenden erfahren, dass hinter jedem Verhalten zentrale Bedürfnisse stehen. Es sind die Bedürfnisse nach Sicherheit, Beziehung, Autonomie, Stimulation und Anerkennung. Wer diese Bedürfnisse entschlüsseln kann, versteht die Beweggründe hinter einem Verhalten. Innere und zwischenmenschliche Konflikte entstehen, wenn unterschiedliche Bedürfnisse aufeinanderprallen oder Bedürfnisse verletzt werden. Hinzu kommt, dass diese Bedürfnisse bei jedem Menschen unterschiedlich stark ausgeprägt sind. Thema wird auch sein, wie diese Grundbedürfnisse mit Kindern und Jugendlichen erarbeitet werden können.

5. Ich möchte Dich verstehen

Menschen aus der Seele sprechen (2 Tage)

Die Teilnehmenden erfahren, dass hinter jedem Verhalten zentrale Bedürfnisse stehen. Es sind die Bedürfnisse nach Sicherheit, Beziehung, Autonomie, Stimulation und Anerkennung. Wer diese Bedürfnisse entschlüsseln kann, versteht die Beweggründe hinter einem Verhalten. Innere und zwischenmenschliche Konflikte entstehen, wenn unterschiedliche Bedürfnisse aufeinanderprallen oder Bedürfnisse verletzt werden. Hinzu kommt, dass diese Bedürfnisse bei jedem Menschen unterschiedlich stark ausgeprägt sind. Thema wird auch sein, wie diese Grundbedürfnisse mit Kindern und Jugendlichen erarbeitet werden können.

Anschließend werden die Kommunikationstechniken „Vertiefungsfragen“ sowie „Kontaktaussagen“ bzw. „Verstehens- und Resonanzangebote“ vorgestellt und praktisch eingeübt. Mit diesen Techniken lässt sich eine Verbindung zum inneren Erleben des Gegenübers aufbauen. So entsteht das Gefühl bedingungslos angenommen und verstanden zu werden. Vertrauen und Offenheit wachsen. Mit der Zeit entsteht eine tragfähige Beziehung und Bindung. Bindung ist ein zentraler Resilienzfaktor.

6. Vorfreude ist die schönste Freude

Glückshormone und Motivationspädagogik

Lustlosigkeit, oppositionelles Verhalten und eine „Null-Bock-Haltung“ von Kindern und Jugendlichen gefährden nicht nur ihren schulischen Erfolg, sondern auch ihre prosoziale Entwicklung. Hier braucht es Erwachsene, die verstehen, wie Motivation funktioniert – und wissen, wie sie Lernbereitschaft fördern und Heranwachsende zu prosozialem sowie regelkonformem Verhalten anregen können. Ein Schwerpunkt der Fortbildung liegt auf der Neurobiologie der Motivation: Was sind eigentlich „Glückshormone“? Wann werden Dopamin, Oxytocin & Co. ausgeschüttet – und welche Wirkung haben sie? Wie lässt sich dieses Wissen im pädagogischen Alltag konkret nutzen? Welche Motivationsangebote kann ich jungen Menschen machen? Wie kann ich motivieren, ohne zu verwöhnen? Gibt es ein „richtiges“ und „falsches“ Loben? Und welche weiteren Motivations- und Belohnungsfallen gilt es zu vermeiden?

7. Das System der Schikane

Mobbing verstehen

Laut Deutschem Schulbarometer erlebt ein Drittel der Kinder und Jugendlichen regelmäßig Mobbing. Diese Entwürdigungen und Ausgrenzungen zählen zu den schlimmsten Erfahrungen, die ein Mensch machen kann. Die Folgen für die Betroffenen sind gravierend: Gewaltfantasien, Rückzug, Depressionen, Suizidgedanken und psychosomatische Beschwerden zeigen die enorme Belastung der „Opfer“. Mobbing ist ein traumatisierendes Erlebnis und macht krank. Verschärft wird die Situation dadurch, dass viele gut gemeinte Interventionen von Erwachsenen keine dauerhafte Lösung bewirken – oder die Angriffe sogar noch intensivieren. Die Fortbildung thematisiert die Definitionsmerkmale sowie den phasendynamischen Verlauf von Mobbingprozessen. Darüber hinaus werden typische Interventionsfehler aufgezeigt.

8. Das lasse ich mir nicht gefallen

Gewaltfreie Selbstbehauptung und Zivilcourage

Sich gegen Grenzverletzungen und Ungerechtigkeiten zu wehren, ist ein wichtiges Recht in einer Demokratie. Damit verbunden ist jedoch die Pflicht zur Gewaltfreiheit. Viele Kinder und Jugendliche verwechseln jedoch das Sich-Wehren mit Rache oder Selbstjustiz. Sie vergelten Gleiches mit Gleichem und riskieren dadurch eine Eskalation. Hier sind Erwachsene gefragt, die einschreiten und alternative Wege aufzeigen. In der Fortbildung wird vermittelt und geübt, wie Kinder und Jugendliche dazu angeleitet werden können, sich stark und wirkungsvoll – aber ohne Gewalt – zu wehren. In diesem Zusammenhang wird auch thematisiert, was „Petzen“ bedeutet und wie es sich von gewaltfreier Selbstbehauptung unterscheidet. Wenn Kinder und Jugendliche sich nicht oder „falsch“ wehren und nur wenig Unterstützung erhalten, entsteht ein Nährboden für Mobbing. Deshalb braucht es Kinder und Jugendliche, die darin geschult sind, einzugreifen und Schutz zu bieten. In der Fortbildung wird gezeigt, wie solche „Zivilcourageteams“ gebildet und trainiert werden – und wie sie auch bei Cyberattacken zum Einsatz kommen können.

9. Das System der Schikane

Mobbing verstehen – Mobbing verhindern (2 Tage)

Laut Deutschem Schulbarometer erlebt ein Drittel der Kinder und Jugendlichen regelmäßig Mobbing. Diese Entwürdigungen und Ausgrenzungen zählen zu den schlimmsten Erfahrungen, die ein Mensch machen kann. Die Folgen für die Betroffenen sind gravierend: Gewaltfantasien, Rückzug, Depressionen, Suizidgedanken und psychosomatische Beschwerden zeigen die enorme Belastung der „Opfer“. Mobbing ist ein traumatisierendes Erlebnis und macht krank. Die Fortbildung thematisiert die Definitionsmerkmale sowie den phasendynamischen Verlauf von Mobbingprozessen. Darüber hinaus werden typische Interventionsfehler aufgezeigt.

Mobbing trifft vor allem Menschen, die sich nicht dagegen wehren können und keine Unterstützung erfahren. Am zweiten Tag wird daher vermittelt und geübt, wie Kinder und Jugendliche dazu angeleitet werden können, sich stark und wirkungsvoll – aber ohne Gewalt – zur Wehr zu setzen. In diesem Zusammenhang wird auch thematisiert, was „Petzen“ bedeutet und wie es sich von gewaltfreier Selbstbehauptung unterscheidet. Wenn Kinder und Jugendliche sich nicht oder „falsch“ wehren und keine oder nur wenig Unterstützung erhalten, entsteht ein Nährboden für Mobbing. Diese Menschen benötigen Schutz – und eine Gruppe, die sich einmischt, eingreift und Unterstützung bietet. Es wird gezeigt, wie solche „Zivilcourageteams“ gebildet und trainiert werden können – und wie sie auch bei Cyberattacken zum Einsatz kommen.

10. Ausdauer schlägt Talent

Selbstkontrolle und Selbstregulation als Schlüssel zum Erfolg

Schulischer Erfolg, stabile Beziehungen, gesundheitsförderliches Verhalten – all das hängt eng mit den Metakompetenzen Bedürfnisaufschub, Frustrationstoleranz, Selbstbeherrschung und Impulskontrolle zusammen: [Selbstregulation](#) und [Superpower Selbstregulation](#). Diese Fähigkeiten zählen zu den wichtigsten Schutzfaktoren, die die Resilienzforschung kennt. Ihre neurobiologische Grundlage liegt in der Entwicklung des präfrontalen Cortex, die etwa ab dem dritten Lebensjahr beginnt. Damit sich diese Metakompetenzen ausbilden können, müssen sie im Alltag regelmäßig eingeübt und trainiert werden. Ohne sie können Kinder und Jugendliche ihr Potenzial nicht voll entfalten. Diese Metakompetenzen sind nicht nur eine zentrale Voraussetzung für offene Lernformen, sondern wirken auch präventiv – etwa gegen Gewalt, Suchtverhalten und andere problematische Entwicklungen. Im Seminar werden die wissenschaftlichen Grundlagen zu diesen Fähigkeiten vermittelt. Darüber hinaus werden alltagsnahe Möglichkeiten erarbeitet, wie diese Kompetenzen gezielt im pädagogischen Alltag mit Kindern und Jugendlichen gefördert werden können.

11. Halt, Schutz und Orientierung geben

Professionell mit Regeln, Verhaltensaufforderungen und Auszeiten arbeiten.

Regeln, Rituale und feste Strukturen sind wichtig. Sie geben Schutz, Sicherheit, Orientierung und Halt. Doch wie so oft liegt der „Teufel“ im Detail: Für welche Verhaltensbereiche sind Regeln sinnvoll? Wann ist eine Regel ethisch vertretbar? Wie und wann sollten Kinder und Jugendliche an der Regelentwicklung beteiligt werden? Wie formuliere ich Regeln und Verhaltensaufforderungen professionell? Welche Haltung nehme ich ein, nachdem ich eine Regel aufgestellt oder eine Verhaltensaufforderung ausgesprochen habe? Was unterstützt Kinder und Jugendliche dabei, sich an Regeln zu halten? Im Seminar werden diese Fragen praxisnah bearbeitet. Die Teilnehmenden erhalten außerdem die Möglichkeit, eigene Regeln für ihren pädagogischen Alltag zu entwickeln und zu reflektieren.

12. In der Ruhe liegt die Kraft

„Inseln der Stille“ als Orte der Sicherheit, Entspannung und Ruhe

Viele Kinder und Jugendliche befinden sich in Zuständen von Übererregung, Impulsivität und innerer Zerstreuung. Dazu tragen nicht nur die Reizüberflutung im Alltag bei, sondern auch Bindungsstörungen sowie Entwicklungs- und sequenzielle Traumata. Gerade hier brauchen Kinder und Jugendliche die Unterstützung durch verlässliche Erwachsene, um langfristig lernen zu können, sich selbst zu regulieren. Die Fortbildung vermittelt grundlegendes Wissen zum Thema Trauma sowie eine altersunabhängige, ritualisierte Trainingsmethode. Mit ihrer Hilfe lernen Kinder und Jugendliche, ihr Erregungsniveau zu senken, innere Orte der Ruhe und Sicherheit zu finden und sich auf sich selbst zu konzentrieren. In kleinen, aufeinander aufbauenden Schritten üben sie, sich zu entspannen, zur Ruhe zu kommen – und die Stille zu genießen.

13. Elterngespräche führen

Mit Kontaktaussagen positive Elterngespräche gestalten (1-2 Tage)

Eltern wollen in den allermeisten Fällen nur eines. Das Beste für Ihr Kind. Lehrkräfte, Schulsozialarbeiter/innen und andere im pädagogischen Kontext arbeitende Menschen wollen in den allermeisten Fällen nur eines. Das Beste für das Kind. Obwohl die Zielsetzung häufig gleich ist, kommt es dennoch immer wieder zu Konflikten zwischen Eltern und pädagogischen Fachkräften. Dabei ist die Erziehungspartnerschaft zentraler Bestandteil einer gelingenden Schullaufbahn. Wie können also Elterngespräche konstruktiv, verstehend und positiv gestaltet werden? Welche (verletzten) Grundbedürfnisse und damit einhergehenden Gefühle wie Wut, Angst und Trauer stehen einem guten Gespräch im Weg? Wie können Kontaktaussagen helfen, den Eltern Verstehen zu signalisieren? Und wie kann ein Weg der Kooperation eingeschlagen werden. Den Teilnehmenden wird das theoretische Wissen vermittelt, woher die zum Teil ablehnenden Gefühle gegenüber Schule und Lehrkräften entstehen und wie ihnen praktisch begegnet werden kann. So können Elterngespräche endlich zu einem konstruktiven Miteinander gelangen, anstatt in einem Kreis aus Vorwürfen zu enden.

Leitung:

Thomas Grüner, Dipl.-Psychologe, HAKOMI-Therapeut und Leiter und Gründer des Instituts für [Konflikt-KULTUR](http://www.konflikt-kultur-freiburg.de). Ausbilder für Positive Autorität, Classroom-Management, Sozialtraining, Mediation und Tat-Ausgleich, Systemische Mobbingintervention und Compassiontraining. Mehrjährige Tätigkeit im Kinder- und Jugendschutz. Thomas Grüner arbeitet mit Kindern und Jugendlichen aller Altersstufen und bildet seit 1997 bundesweit sowie in Österreich und in der Schweiz Fachkräfte in den Methoden des Präventionsprogramms Konflikt-KULTUR aus: www.konflikt-kultur-freiburg.de

Publikationen (Auswahl)

Bücher, Interviews, Vorträge und Videos

Interview 2022: [Podcast Interview](#)

Konflikt-KULTUR, klicksafe (Hrsg.) (2017). Was tun bei (Cyber)Mobbing? Systemische Intervention und Prävention in der Schule. Ludwigshafen: klicksafe.

[Was tun bei \(Cyber\)Mobbing?](#)

Vortrag: Grüner, T. (2017). Bildung braucht Beziehung. Buchloe: DVD Wissen.

Grüner, T., Hilt, F. & Tilp, C. (12., vollständig überarbeitete Neuauflage 2015). „Bei STOPP ist Schluss!“ Werte und Regeln vermitteln. Hamburg: AOL.

[Bei STOPP ist Schluss!](#)

Grüner, T., Hilt, F. & Tilp, C. (2015). Streitschlichtung mit Schülermediatoren. Auswahl – Ausbildung – Begleitung. Hamburg: AOL.

[Streitschlichtung mit Schülermediatoren](#)

Video des Schulpsychologischen Beratungszentrums Ludwigshafen zum Classroom Management (2015) [Video Classroom Management](#)

Grüner, T. (2010). Die kleine Elternschule. Was Kinder stark und glücklich macht. Freiburg: Herder.

Fachartikel

Grüner, T. (2015). Mediation von Schülerkonflikten – Chancen und Herausforderungen. In K. Seifried, S. Drewes & M. Hasselhorn (Hrsg.), Handbuch Schulpsychologie. (S. 382-393). Stuttgart: Kohlhammer.

Grüner, T. & Hilt, F. (2011). Systemische Mobbingprävention und Mobbingintervention. In A. Huber (Hrsg.), Anti-Mobbing-Strategien für die Schule. (S. 89-106). Köln: Wolters Kluwer.

Grüner, T. (2010). Olweus in der Praxis. Erfolgsbedingungen von Mehr-Ebenen-Programmen zur Gewaltprävention. In B. Bannenberg & Programm Polizeiliche Kriminalprävention der Länder und des Bundes (Hrsg.), Herausforderung Gewalt. (S. 59-91). Stuttgart.

Grüner, T. (2008). Der Täter-Opfer-Ausgleich. In A. Schröder, H. Rademacher & A. Merkle (Hrsg.), Handbuch Konflikt- und Gewaltpädagogik. (S. 121-133). Schwalbach: Wochenschau.